

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre 2023		
Concepto	2024	2023
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	\$11,480,000,790	\$10,101,167,672
Impuestos	\$0	\$0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0	\$0
Contribuciones de mejoras	\$0	\$0
Derechos	\$0	\$0
Productos	\$3,370	\$93,917
Aprovechamientos	\$0	\$0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$1,892,109	\$780,044
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$9,214,016,891	\$8,589,129,625
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$2,264,088,420	\$1,511,164,086
Otros Orígenes de Operación	\$0	\$0
Aplicación	\$11,081,884,092	\$10,079,596,948
Servicios Personales	\$9,515,388,608	\$8,835,114,505
Materiales y Suministros	\$678,801,394	\$470,148,984
Servicios Generales	\$693,656,495	\$582,743,946
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$190,979,652	\$0
Transferencias al resto del Sector Público	\$0	\$0
Subsidios y Subvenciones	\$0	\$0
Ayudas Sociales	\$0	\$46,985,498
Pensiones y Jubilaciones	\$0	\$135,504,855
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0	\$0
Transferencias a la Seguridad Social	\$0	\$0
Donativos	\$0	\$0
Transferencias al Exterior	\$0	\$0
Participaciones	\$0	\$0
Aportaciones	\$0	\$0
Convenios	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Operación	\$3,057,944	\$9,099,160
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$398,116,697	\$21,570,724
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$0	\$0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$0	\$0
Otros Orígenes de Inversión	\$0	\$0
Aplicación	\$383,249,354	\$25,346,929
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$383,249,354	\$25,346,929
Otras Aplicaciones de Inversión	\$0	\$0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$383,249,354	-\$25,346,929
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	\$0	\$0
Endeudamiento Neto	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otros Orígenes de Financiamiento	\$0	\$0
Aplicación	\$0	\$0
Servicios de la Deuda	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$0	\$0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	\$0	\$0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$14,867,343	-\$3,776,205
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$9,908,277	\$13,684,483
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$24,775,620	\$9,908,277

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. J. JESÚS RAMOS REA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS
FINANCIERO

C.P. JOSÉ LOZANO VACA
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA

LIC. IRENE QUINTANAR MEJÍA
COORDINADORA GENERAL
COORDINACIÓN GENERAL DE
USEBEQ